

Carreras Grupo Logístico







Plataforma Logística Plaza C/ Messina 2 50197 Zaragoza/España Tel: +34 976 470 410 Fax: +34 976 472 700 cial@grupocarreras.com

www.grupocarreras.com

LOGÍSTICA INDUSTRIAL

Contenidos

- 1. Logística Industrial
- 2. Aspectos diferenciales de Grupo Carreras



Actividades del Grupo



TRANSPORTE

LOGÍSTICA

EXPRESSPALLET

CARGA COMPLETA

LOGÍSTICA MULTICLIENTE

LOGÍSTICA INDUSTRIAL

CARGA FRACCIONADA Y PALETERÍA









- Transporte nacional
- Transporte internacional
- Temperatura controlada
- Transportes especiales
- Transporte multimodal: ferrocarril, marítimo
- Amplia y moderna flota propia
- Trazabilidad en tiempo real
- Geolocalización de la flota, control temperatura,...
- Sistemas de información adaptados e integrados

- Servicios de almacenaje
- Servicios de gestión de stocks
- Distribución capilar
- Gestión de la trazabilidad
- Ambiente y temperatura controlada
- Copacking
- Logística Inversa
- Seguimiento en tiempo real de la actividad
- Business Intelligence

- Desarrollo de proyectos dedicados a medida
- Desarrollo de proyectos "in house"
- Servicios de almacenaje y gestión de stocks
- Logística de materia prima, wip y producto terminado
- Actividades de valor añadido en operaciones industriales
- Copacking integrado
- Lean Logistics para optimización de procesos
- Asesoramiento para diseño, optimización y ejecución de operaciones

- Plazo de 24/48 horas
- Carga de 1 a 33 palets (Nacional e Internacional)
- Temperatura ambiente (Expresspallet Classic)
- Temp. controlada 12 ºC-18 ºC (Expresspallet Cool)
- Control por referencia (Expresspallet reference)
- Trazabilidad en tiempo real
- Desarrollos informáticos de integración específicos
- Gestión documental
- Logística inversa

Propuesta de valor de Grupo Carreras



Experiencia en proyectos industriales, gran conocimiento y experiencia en la actividad logística de diferentes sectores y **sinergias derivadas de la integración** de servicios logísticos (transporte & operaciones) en términos de flexibilidad y coste

- Experiencia acumulado en proyectos industriales
- Diseño a medida de proyectos
- Conocimiento logístico en múltiples sectores que aplicamos en el sector industrial
- Diversificación. Capacidad de ofrecer múltiples servicios logístico
- Integración. Flexibilidad de servicio por la integración de actividades
- Actitud proactiva de servicio ante imprevistos en la actividad
- Potencial desarrollo de sistemas adaptados a las necesidades de la actividad





Propuesta de valor de Grupo Carreras



GRUPO CARRERAS estructura su propuesta de valor, en relación con el *outsourcing* de actividades industriales, en 3 ejes de competitividad diferenciales respecto a la competencia

RRHH



- Amplio conocimiento del sector logístico en todos los niveles de la cadena de suministro
- Experiencia en desarrollo de proyectos colaborativos
- Convenio competitivo
- Trabajo por objetivos
- Motivación y formación
- Trabajo en equipo

MEJORA



- Capacidad de inversión
- Lean Manufacturing & Logistics
- Plan de mejora continua
- Círculos de calidad
- KPIs de nivel de servicio
- 5Ss
- Mapeo de la cadena de valor y análisis de valor de operaciones
- Estudios optimización de *layout*

PREVENCIÓN



- La seguridad por encima de todo
- Formación y cultura de seguridad en el trabajo
- Medios adecuados
- Servicio de prevención
- Sistema integrado de gestión

Contenidos

- 1. Logística Industrial
- 2. Aspectos diferenciales de Grupo Carreras





Para asegurar el éxito en el desarrollo de proyectos colaborativos en el ámbito de la logística industrial, Grupo Carreras se apoya en un conjunto de aspectos clave que hacen que pueda plantear propuestas integrales, diferenciales de otras existentes en el mercado:

AMPLIO CONOCIMEINTO DEL SECTOR LOGÍSTICO

INTEGRACIÓN LOGÍSTICA & TRANSPORTE EXPLOTACIÓN DE SINERGIAS CAPACIDAD DE INVERSIÓN Y TECNOLOGÍA PARA GENERAR EFICIENCIA

GRUPO CARRERAS

CLARO ENFOQUE
A CLIENTE Y AL
ESTABLECIMIENTO
DE RELACIONES A
LARGO PLAZO

FACTORES DIFERENCIASLES
DE LA PROPUESTA DE
OUTSOURCING

CONVENIO
LABORAL
COMPETITIVO
EN COSTES

AMPLIA
EXPERIENCIA EN
EL DESARROLLO
DE PROYECTOS
COLABORATIVOS

AMPLIA
EXPERIENCIA EN
METODOLOGÍAS
LEAN
MANUFACTURING
& LOGISTICS









El conjunto de estos factores constituye una propuesta diferencial de servicios enfocada a asegurar el éxito común de la colaboración cliente-proveedor



Excelencia en la **Gestión de RR.HH.** y convenios colectivos con condiciones laborales competitivas, orientadas al aseguramiento de servicios con un coste ajustado

- Convenio nacional flexible y competitivo
- Capacidad de reclutamiento y selección
- Motivación y compromiso con la organización
- Trabajo por objetivos
- Cultura de seguridad en el trabajo
- Trabajo en equipo
- Planes de formación continua y desarrollo profesional
- Orientación a la polivalencia
- Evaluación del rendimiento
- Equipos con alto nivel de compromiso







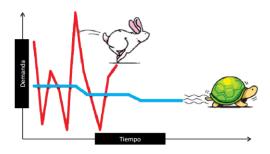


Amplio conocimiento de **metodologías de mejora continua** *Lean Manufacturing* & *Logistics* y en el desarrollo conjunto cliente-proveedor de **proyectos colaborativos orientados a la mejora de eficiencia** de las operaciones y a la **reducción de costes de actividad**



MANAGEMENT Producto con: Calidad óptima + Coste optimizado + Entrega rápida (con el flujo de valor acortado al máximo por eliminación de todo tipo de despilfarro) JUST IN TIME **JIDOKA** (Líneas de producción asegurar la cantidad correcta y en el el trabajo correcto parando ante momento correcto cualquier anormalidad) **MEJORA** CONTINUA Flujo regular y constante Paro automático de máquinas Operativa pull · Paro línea en posición fija · Ajuste a demanda (takt time) Sistema a prueba de errores · Eliminación de despilfarros · Balanceado de trabajo y · Eficiencia de trabajo y máquinas **ESTANDARIZACIÓN GESTIÓN VISUAL** HEIJUNKA

HEIJUNKA - ALISADO DE LA DEMANDA



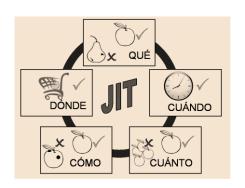
KPIs —Medir para mejorar

Media de Códigos/día de carro

70
60
40
30
20
10
JUNIO JULIO AGOSTO SEPTIEMBRE OCTUBRE

Media diaria de códigos recepcionados
de códigos ubicados

JUST IN TIME - JIT





Amplio conocimiento de **metodologías de mejora continua** *Lean Manufacturing* & *Logistics* y en el desarrollo conjunto cliente-proveedor de proyectos colaborativos orientados a la **mejora de eficiencia** de las operaciones y a la **reducción de costes** de actividad

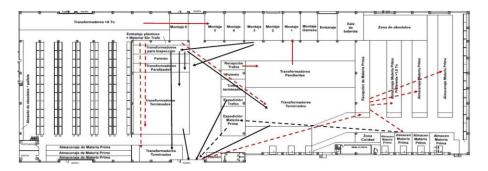
HERRAMIENTAS LEAN – Diagrama flujo físico (Spaghetti flow) – CASO REAL

Flujos de entrada trafos

Flujos salida trafos

Flujos entrada materia prima

Flujos salida materia prima



- Eliminación de transportes innecesarios
- Eliminación de tiempos de búsqueda de material
- Reducción de recorridos
- Reducción de interferencias y mejoras de seguridad
- Célula de montajes en "U"
- Análisis ABC

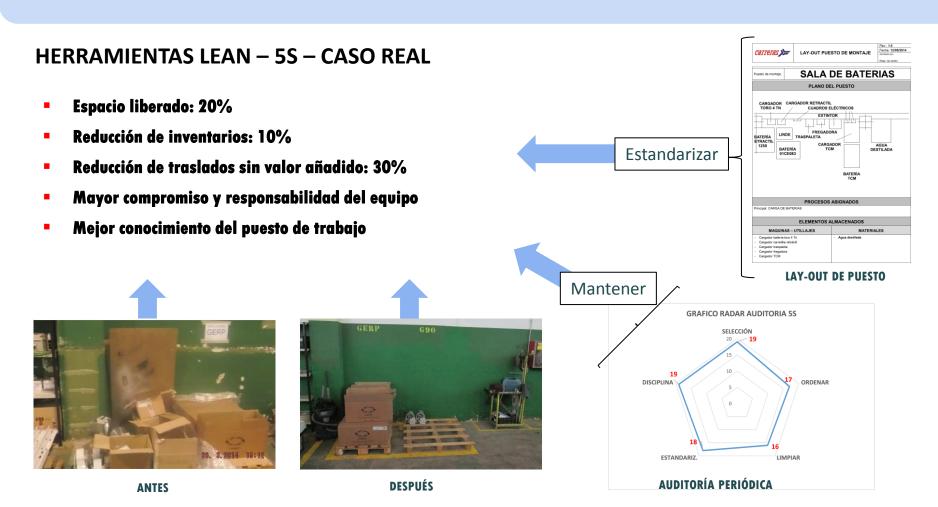


- Reducción recorrido medio: 54%
- Reducción tiempos búsqueda: 75%
- Liberación de espacio: 5%

ANTES



Amplio conocimiento de **metodologías de mejora continua** *Lean Manufacturing* & *Logistics* y en el desarrollo conjunto cliente-proveedor de proyectos colaborativos orientados a la **mejora de eficiencia** de las operaciones y a la **reducción de costes** de actividad





Alta capacidad de inversión en activos que libera fondos al cliente y permite valorar la implantación de sistemas de trabajo y operación con retornos más elevados en el medio y largo plazo, **sin que la inversión sea un limitante para la excelencia en la operación**



Cuenta de resultados muy solvente Reinversión de beneficios Política de inversión a largo plazo
Parte de la flota y almacenes en propiedad
Carreras construye sus propios almacenes







Capacidad para el desarrollo de tecnologías para generar eficiencia que mejora y facilita el seguimiento de objetivos comunes e integra la información de manera que se obtiene una mejora de productividad y de control de la actividad

Desarrollo propio de sistemas

Más de 50 ingenieros dedicados al desarrollo de nuevos procesos



Comunicaciones EDICOM

Desarrollo propio de interfases particulares por cliente



Flexibilidad informática

Programación a medida para nuestros clientes logísticos.



Consultoría logística

Optimizamos su logística con expertos plenamente actualizados



Gestión por radiofrecuencia

Todos los reguladores son gestionados por radiofrecuencia, incluso incidencias.



Primera web interactiva

Interacción de clientes con la página web más completa del sector. 500 accesos/día



Integración de nuevas herramientas

PDAs para recepción de mercancías, GPS en camiones... con desarrollo propio



Ingeniería de almacenes

Diseñamos y supervisamos la edificación de nuestros propios almacenes

